

# **XLI Asamblea General Ordinaria**

**27 de abril de 2023 #coordinadasSomosMásFuertes**

Índice Doc.: XLI AGO / 12

**PLAN DE TRABAJO 2023**



**LA COORDINADORA**  
DE ORGANIZACIONES PARA EL DESARROLLO

---

## PLAN OPERATIVO ANUAL 2023

---

El presente plan de trabajo es el resultado de un esfuerzo colectivo para concretar los pasos que La Coordinadora ha de dar para alcanzar los objetivos de cambio definidos en nuestro Marco Estratégico 2019-2022 prorrogado hasta 2024. El camino lo recorreremos junto con nuestras socias y otros actores que trabajan por la justicia global.

Destacamos a continuación los principales objetivos que nos marcamos para 2023 a través de nuestro plan operativo. En las líneas de acción que vamos a presentar de nuestro plan también se han integrado las propuestas de los diferentes grupos de trabajo de La Coordinadora.

### **Coherencia de políticas para el desarrollo sostenible (CPDS):**

- Promover un enfoque de CPDS, feminista y de derechos humanos en las políticas de la UE.
- Lograr mayor comprensión, afinidades y capacidades en torno al enfoque CPDS a nivel UE y estatal.
- Obtener un mayor compromiso y mejor posición de la CPDS a nivel estatal.
- Contribuir a la construcción de narrativas pro derechos desde una visión integral frente a los discursos de odio y anti-Agenda 2030.
- Reforzar la incidencia en políticas estatales clave, de la mano de actores sociales, que otorguen mayor coherencia a la acción del Gobierno.

**Política de cooperación:**

- Defender la cooperación internacional como política pública (estatal-descentralizada)
- Recabar compromisos significativos con las políticas de cooperación en los diferentes procesos electorales.
- Incidir para que nuestra visión transformadora de la cooperación se integre en los reglamentos, instituciones, instrumentos, procedimientos y presupuestos del sistema.

**Presidencia española de la UE:**

- Incidir en las políticas de cooperación internacional al desarrollo, tanto en los Estados miembros como a nivel de la UE.

**Comunicación:**

- Promover la comunicación con enfoque de derechos humanos
- Incorporar enfoques novedosos de comunicación para la transformación.

**Política de género:**

- profundizar el enfoque de feminismos en todos los ámbitos de trabajo.

**Herramientas y servicios al sector. Enfoque de gobierno transparente y orientado a resultados:**

- Establecer mecanismos de coordinación y acompañamiento a la base social de La Coordinadora.
- Promover una formación que compagine innovación y generación de capacidades, dando respuesta a las necesidades de las organizaciones de desarrollo.
- Favorecer el análisis y conocimiento jurídico que permita a las organizaciones y a la propia Coordinadora tomar decisiones y mejorar procesos.
- Propiciar la mejora constante del sector en materia de Transparencia y Buen Gobierno.
- Fomentar el intercambio de experiencias, procedimientos y velar por el comportamiento ético en el sector.
- Avanzar en la consolidación de La Coordinadora como un actor social clave en la transformación social para la justicia global

## SIGLAS

A2030.	Agenda 2030
AEFr.	Asociación Española de Fundraising
AH.	Acción Humanitaria
APC.	Asociación de Profesionales de la Cooperación
AxC.	Acción por el Clima
CDS.	Consejo Desarrollo Sostenible
CEPES.	Confederación Empresarial Española de la Economía Social
CG.	Ciudadanía Global
CJ.	Comercio Justo
CONCORD.	European NGO confederation for Relief and Development
CPDS.	Coherencia de Políticas para el Desarrollo Sostenible
CRM.	Customer Relationship Management
CSCC.	Comisión de Seguimiento del Código de Conducta de La Coordinadora
DGPOLDES.	Dirección General de Políticas de Desarrollo Sostenible
DS.	Desarrollo Sostenible
ECG.	Educación para la Ciudadanía Global
EeA.	Ecologistas en Acción
FeC.	Futuro en Común
FEDES.	Fondo Español para el Desarrollo Sostenible
FFF.	Fridays For Future
FIDH.	Federación Internacional por los Derechos Humanos
FORUS.	Foro Internacional de Plataformas (68 plataformas de ONG nacionales y 7 coaliciones regionales de África, América, Asia, Europa y Pacífico)
G5.	Grupo de las cinco organizaciones ecologistas, medioambientales
GP.	Greenpeace
GT.	Grupo de Trabajo de La Coordinadora
HTyBG.	Herramienta de Transparencia y Buen Gobierno de La Coordinadora
IECAH.	Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria
IPS.	Incidencia Política y Social
JG.	Junta de Gobierno de La Coordinadora
POAS.	Plataforma de ONG de Acción Social

REAS. Red de la Economía Alternativa y Solidaria  
REEDES. Red Europea de Estudios del Desarrollo  
Red CCAA. Red de Coordinadoras Autonómicas  
SEA2030. Secretaría de Estado Agenda 2030  
SECI. Secretaría de Estado de Cooperación Internacional  
Vocalía Instr. Vocalía Instrumentos y Financiación  
Vocalía Pol CE. Vocalía Política de Cooperación Estatal  
VOICE. Voluntary Organisations in Cooperation in Emergencies  
WCA. World Compliance Association

## PLANIFICACIÓN 2023- PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)

BASE: MARCO ESTRATÉGICO DE LA COORDINADORA 2019-2022

LÍNEAS ESTRATÉGICAS	OBJETIVO ¿Para qué?	LÍNEAS DE TRABAJO ¿Qué?	COORDINACIÓN INTERNA ¿Quiénes?		ALIANZAS EXTERNAS ¿Con quiénes?
			JG	GT	Indicar las organizaciones y redes con la que se realiza la acción
<b>LE 1</b> Situar la cooperación internacional para el desarrollo como herramienta clave en la defensa de los DDHH, la igualdad de género, el desarrollo sostenible y la coherencia de políticas, en diálogo con otras agendas de cambio y justicia social.			<b>NIVEL 1. Impulso de la coherencia de políticas y la justicia social</b>		
			<b>PROCESO 1.1. Posicionar la coherencia de políticas para el desarrollo sostenible (CPDS) como un asunto relevante en la agenda social y política</b>		
	Facilitar conocimiento y análisis rigurosos en materia de CPDS como herramientas de incidencia, alianza y pedagogía	1. Posicionamiento de un nuevo índice de CPDS	Vocalía CPDS Vocalía DS	Agenda 2030 + Red CCAA + Todos los grupos	Comisión Mixta (FeC, Reedes) Organizaciones contrastadas en su elaboración
		2. Seguimiento Fondos Next Generation desde la CPDS	Vocalía CPDS Vocalía DS		Futuro en Común
	Recabar compromisos en materia de CPDS entre los diversos partidos políticos	Incidencia para la incorporación del concepto de CPDS en los programas electorales en el marco de las elecciones generales y en las autonómicas	Vocalía DS y CPDS	Red CCAA Grupo Políticas	
	Incidir para el desarrollo de un mecanismo de CPDS sólido a nivel estatal	1. Seguimiento e incidencia a través del Consejo de Desarrollo Sostenible y su grupo de CDS	Vocalía DS	Grupo correo A2030	Futuro en Común Actores CDS (no en FeC)
		2. Contribución desde otros procesos y espacios (Consejo Superior de Cooperación, informe Concord, interlocución partidos)	Vocalía CPDS Vocalía DS Vocalía IPS	Grupo correo A2030, Políticas Ampliado	Actores del Consejo de Cooperación CONCORD Futuro en Común
Incidir para una implementación ambiciosa de la Estrategia de Desarrollo Sostenible	Implicación activa en la estrategia de incidencia de FeC	Vocalía DS	Grupo correo A2030	Futuro en Común Actores CDS (no en FeC)	

Reforzar una localización transformadora de la A2030 en diferentes territorios a nivel estatal.	Acompañamiento a las iniciativas impulsadas por las CCAA (marco proyecto SEA2030)	Vocalía DS	Red CCAA	Futuro en Común
		<b>PROCESO 1.2.Promover avances estratégicos en la coherencia de políticas para el desarrollo sostenible a nivel político y ciudadano</b>		
Contribuir a agendas estratégicas en materia de CPDS en alianza con otros actores y sectores sociales: 1) Defensa de los espacios cívicos 2) Seguimiento II Plan DDHH 3) Impulso agenda de Paz 4) Migraciones y refugio 5) Regulación empresas y DDHH 6) Justicia climática 7) Seguimiento Plan África 8) Alimentación sostenible	1. Consolidación de nuestro relato en torno a la defensa del espacio cívico y humanitario	Vocalía CPDS Vocalía AH Vocalía Comunicación	Comité de Comunicación	
	2. Incidencia para la defensa de los espacios cívicos y los DDHH en Latinoamérica desde un enfoque regional y subregional	Vocalía CPDS, Vocalía Empresas y DDHH	Centroamérica, El Salvador, Nicaragua	Red de Defensoras, Coordinadoras ONGD de otros países, Red EuLat, FIDH... La MESA de Articulación
			Centroamérica, El Salvador, Nicaragua	Red de Defensoras, Coordinadoras ONGD de otros países, Red EuLat, FIDH...
		Vicepresidencia 1ª		Comisión Articuladora
	3. Incidencia para la defensa del espacio cívico y la derogación de las leyes mordaza a nivel estatal	Vocalía CPDS		No Somos Delito Concord Forus
	4. Seguimiento e incidencia en la elaboración del II Plan de Derechos Humanos	Vocalía CPDS		
	5. Incidir para incorporar la mirada de paz en políticas clave y generar mayor corriente de opinión a favor de la paz.	Vocalía CPDS	Paz	AIPAZ
	6. Seguimiento e incidencia en torno al Pacto europeo de migraciones y asilo	Vocalía DS		Grupo migraciones
	7. Incidencia para un marco regulatorio en materia de Debida Diligencia.	Vocalía CPDS, Vocalía coop. Financiera y empresas		Plataforma de Empresas Responsables
8. Posicionamiento del litigio estratégico del Juicio por el Clima	Vocalía CPDS		GP, EeA, Oxfam, FFF	
9. Seguimiento a procesos estratégicos en materia de agenda ambiental (seguimiento post COP27, Green Deal)	Vocalía CPDS, Vocalía coop. Financiera y empresas		AxC, G5, FeC	

10. Contribución y seguimiento a la ejecución del Plan África desde un enfoque de CPDS en el marco de la Mesa África	Vocalía CPDS		Grupo de Cooperación al Desarrollo, Grupo de Academia y Cultura	
	Vocalía CPDS		Grupo de Cooperación al Desarrollo, Grupo de Academia y Cultura	
11. Incidencia para la promoción de sistemas alimentarios sostenibles	Vocalía CPDS	Alimentación	Concord	
12. Incidencia para incorporar los enfoques de los derechos humanos al agua y saneamiento y la seguridad hídrica en las políticas y acciones del sector (FCAS, Relator NNUU)	Vocalía CPDS	Agua	End Water Poverty, European Pact for Water y Butterfly effect	
	Vocalía CPDS	Agua	End Water Poverty, European Pact for Water y Butterfly effect	
	Vocalía CPDS	Agua	End Water Poverty, European Pact for Water y Butterfly effect	
13. Inclusión de derechos de infancia en plataformas/procesos vinculados a cooperación, desarrollo sostenible y derechos humanos	Vocalía CG e Infancia	Infancia		
<b>Proceso 1.3. Promover un marco de reforma del sistema a nivel europeo, estatal y autonómico</b>				
Procurar un diálogo estructurado con la Administración para impulsar de manera eficaz el conjunto de la agenda de incidencia política y social de La Coordinadora	1. Promoción de un calendario de reuniones de alto nivel en torno a temas estratégicos de la reforma del sistema	Presidencia, Vocalías IPS		
	2. Incorporar en la agenda los temas estratégicos en relación con migraciones y cooperación	Vocalía DS Vocalías IPS	Grupo de migraciones	
	3. Incidencia en AECID para el impulso del enfoque de ciudadanía global en el conjunto de la reforma	Vocalía CG Vocalía IPS	CG	
	4. Mantenimiento de interlocución activa con el Departamento de ONGDs de AECID	Vocalía Instrumentos Vocalía CG	Cooperación y financiación, CG	
	5. Mantenimiento de interlocución activa con la Oficina de Acción Humanitaria de AECID	Vocalía AH	AH, Feminismos, Paz	
	1. Coordinación de las socias y sus espacios de trabajo e interlocución para una adecuada integración de las 7Cs en la incidencia ligada a la reforma	Vocalías IPS Presidencia		

Incidir para una reforma del sistema de cooperación ambiciosa desde un enfoque de CPDS	2. Incidencia para la puesta en marcha de la Ley, su conocimiento público y aplicación en la reforma	Vocalía Pol CE Presidencia	Ley	
	3. Incidencia reforma del reglamento FEDES y el papel de la Sociedad Civil en la Cooperación Financiera	Vocalía coop. Financiera y empresas	Coop.financiera? Frágil	Coordinadora CJ, REAS, G5, CEEPES y Sindicatos
	4. Incidencia reforma del reglamento Estatuto AECID	Vocalía Instrumentos	AECID	Actores del Consejo de Cooperación
	5. Incidencia reforma Estatuto de las personas cooperantes	Vocalía Instrumentos	AH, Cooperación, Políticas	Sindicatos y APC
	6. Incidencia reglamento del Consejo Superior de la Comisión Interministerial	Vocalías IPS Presidencia		
	7. Puesta en marcha del plan de acción para el marco de relación gobierno -ONGD	Secretaría	Políticas	DPOLDES, AECID, SEA2030
		Presidencia Secretaría Vocalía Pol CE Vocalía Instru		
	8. Seguimiento e incidencia en reforma Real Decreto 794/2010, de 16 de junio, por el que se regulan las subvenciones y ayudas en el ámbito de la cooperación internacional	Vocalía Instrumentos	Cooperación y financiación	
	9. Fomento de alianzas con otros sectores y actores sociales para el impulso de una reforma bajo un enfoque de CPDS	Presidencia		Diversas plataformas y colectivos (DDHH, ecologistas, infancia...)
Dar seguimiento a la transformación de la cooperación en el ámbito autonómico	Estrategia de defensa de la coop autonómica y municipal, incidencia en los programas y acuerdos prelectorales	Vocalía Coop. Descentralizada	Red CCAA	
	Acompañamiento de los procesos de reformas parciales o totales en el marco autonómico de los sistemas de cooperación	Vocalía Coop. Descentralizada	Red CCAA	
Avanzar en la consolidación de una política de cooperación feminista basada en los DDHH	Alianzas con el movimiento feminista de base e inclusivo	Vocalía Feminismos	Feminismos	8M, Plataforma de Impacto de Género Ya, Feministas por el Clima...
	1. Impulso de un proceso reflexión y de actualización de narrativas sobre la ECG para incidir internamente en La Coordinadora	Vocalía CG e Infancia	ECCG	

Fortalecer la visión de la ciudadanía global y los espacios cívicos en los espacios de incidencia política	2. Retroalimentación de mensajes y procesos del plano europeo desde el punto de vista de la ECG	Vocalía CG e Infancia	ECG	Grupo de SC de CONCORD
	3. Incidencia en la AECID para que la ECG sea una prioridad desde una visión renovada/innovadora (estrategia, instrumentos, reglamentos)	Vocalía CG e Infancia	ECG	
Posicionar la visión y trabajo de la Acción Humanitaria	1. Promoción del Grand Bargain	Vocalía AH	AH	
	2. Consolidación del enfoque de localización en la AH	Vocalía AH	AH	IECAH
	3. Coordinación con otras plataformas europeas y Think Tanks	Vocalía AH	AH	VOICE, CONCORD, IECAH
	4. Dar seguimiento y mantener interlocución con la AH descentralizada	Vocalía AH Vocalías Red CCAA	AH, Red CCAA	
Impulsar un trabajo sobre voluntariado transformador como eje fundamental de la cooperación	Integración del enfoque de voluntariado en el discurso de incidencia política	Vocalía CG e Infancia	Voluntariado	
		<b>NIVEL 3. Participación de la política de cooperación garantizando su integridad e independencia (recursos e instrumentos)</b>		
		<b>Proceso 1.4. Dar seguimiento al ciclo de planificación</b>		
Incorporar la visión del sector en el ciclo de planificación (VI PD, Comunicación 2022) y darle seguimiento	1. Incidencia en la elaboración del VI Plan Director para la incorporación de prioridades estratégicas y la visión de CPDS	Vocalías IPS	Plan Director, Socias en el Consejo	
	2. Seguimiento a las estrategias sectoriales desde los grupos de trabajo específicos i del Consejo (género, EpD, AH, infancia, A2030,...)	Presidencia Vocalías IPS	Socias en el Consejo, CG, AH, Feminismos, Infancia	Actores del Consejo de Cooperación
		<b>Proceso 1.5. Dar seguimiento y defender la calidad y cantidad de recursos para cooperación, europea, descentralizada y estatal</b>		
Monitorear la AOD de la AGE y PGE	Posicionamiento de nuestro análisis de los PGE 2024 e informe de seguimiento de ejecución de la AOD estatal	Presidencia Vocalía IPS	GT Políticas, Paz, CG	
Moniterar la evolución de la AOD europea y contribuir a la incidencia conjunta con Concord	Contribución informe AidWatch 2023 e incidencia mensajes claves de reforma a UE y CAD	Presidencia Vocalía IPS		Concord Consejo de Cooperación SECI DGPOLDES

	Monitorear la evolución de la AOD autonómica	1. Elaboración de informes AOD descentralizada y acciones comunicativas de defensa de la cooperación descentralizada	Vocalía Coop. Descentralizada	Red CCAA	
		2. Incidencia en los encuentros de las DG y Agencias de Cooperación	Vocalía Coop. Descentralizada	Red CCAA	
		<b>Proceso 1.6. Dar seguimiento a los instrumentos de cooperación europea, estatal y descentralizada</b>			
	Dar seguimiento a los instrumentos de financiación AECID, UE y descentralizada	1. Seguimiento e incidencia en torno a convocatorias e instrumentos de financiación AECID	Vocalía Instrumentos, Vocalía ECG, Vocalía AH	Subgrupo UE, ECG, AH	
		2. Seguimiento e incidencia en torno a la cooperación de la UE y sus instrumentos	Instrumentos, Vocalía ECG, Vocalía AH	Subgrupo UE, ECG, AH	CONCORD VOICE
		3. Elaboración de propuestas de mejoras para bases y convocatorias, buenas prácticas a nivel descentralizado.	Vocalía Coop. Descentralizada	Red CCAA	
		4. Seguimiento a la propuesta de reformulación de la Comisión interterritorial ( actual Conferencia Sectorial) en la reforma	Vocalía Coop. Descentralizada	Red CCAA	
		5. Integración de las 7C en los instrumentos de financiación	Vocalía Instru		
	Incidir para una Presidencia española de la UE comprometida con la A2030	Coordinación con trío de plataformas europeas y Concord	Tesorería		Plataformas europeas ONGD Concord
		Sensibilización y comunicación	Presidencia Vocalías		
		Generación de capacidades de las OSC			
		Incidencia en las políticas de cooperación internacional al desarrollo tanto en los Estados miembros como a nivel de la UE	Vocalías	Feminismos	
<b>LE 2</b> Implementar la comunicación de La Coordinadora y el trabajo en alianza con otros actores y sectores de la sociedad civil, como estrategia clave para el trabajo de incidencia política y de conexión con la ciudadanía, innovando en nuestras metodologías de	Lograr mayor coherencia comunicativa como entidad	Revisión y acciones de mejora de la comunicación de La Coordinadora		Comité de Comunicación	
	Garantizar que las propuestas estratégicas de La Coordinadora son conocidas	1. Difusión de las propuestas estratégicas de La Coordinadora en nuestros canales de comunicación internos y externos.	Vocalía de comunicación y presidencia	Comité de Comunicación	

comunicación, sensibilización y movilización.	por nuestros públicos objetivos clásicos y por públicos afines (tanto interna como externamente).		Vocalía de comunicación y presidencia	Varios GT, dependiendo del tema.	Dependiendo del tema, trabajaremos con plataformas como "Juicio por el clima", Red por las empresas responsables, etc.
			Vocalía Feminismos y Formación	Feminismos	8M
		2. Impulso del trabajo con medios de comunicación con el fin de difundir nuestras informaciones, promover enfoques adecuados y ampliar nuestra condición de fuente de información de referencia en el ámbito de la cooperación	Vocalía de comunicación		Medios de comunicación y periodistas afines
		3. Construcción de una propuesta de comunicación (campana o trabajo periodístico) difundida ampliamente en todo el territorio a fin de incrementar el conocimiento ciudadano en torno a la nueva política de cooperación.			
	Promoción del enfoque de Comunicación con enfoque de derechos humanos	1. Difusión y promoción de la apropiación de la propuesta "Comunicación con enfoque de derechos humanos"	Vocalía comunicación y presidencia		Universidades, AEFr, Instituto de formación de RTVE.
			Vocalía comunicación y presidencia	CCAA	
	Promoción de enfoques novedosos de comunicación para la transformación	1. Fomento del periodismo de datos			En colaboración con El Mundo y TVE
2. Apuesta por un mayor protagonismo de personas y colectivos del Sur Global en nuestra comunicación					
3. Impulso de un mejor relato en clave de CPDS en colaboración con un medio de comunicación		Vocalía de comunicación		"Carne Cruda radio" / Universidad de Málaga	

**PLANIFICACIÓN 2023- PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)**

BASE: MARCO ESTRATÉGICO DE LA COORDINADORA 2019-2022

LÍNEAS ESTRATÉGICAS	OBJETIVO ¿Para qué?	LÍNEAS DE TRABAJO ¿Qué?	ACTIVIDADES ¿Cómo?	COORDINACIÓN INTERNA ¿Quiénes?		ALIANZAS EXTERNAS ¿Con quiénes? Indicar las organizaciones y redes con la que se realiza la acción
				JG	GT	
LE 3 Avanzar en la implementación de un enfoque de género transformador en La Coordinadora y sus organizaciones socias, para promover los derechos de las mujeres y la equidad de género.	Transversalizar el enfoque de género en todos los ámbitos de La Coordinadora. Profundizar el enfoque de feminismos	1. Seguimiento del plan de trabajo anual vinculado a la Política de Género de La Coordinadora	Acompañar la puesta en práctica del protocolo de La Coordinadora contra el acoso y el abuso. Colaborar en la difusión de su anexo modelo para las organizaciones socias	Vocalía Feminismos y Formación	Feminismos+ Comité Igualdad	
			Fomentar las portavocías femeninas en el ámbito comunicativo y formativo de La Coordinadora. Revisar su aplicación en otros entornos de trabajo	Vocalía Feminismos y Formación	Feminismos	
			Acompañar y asesorar a los GT para la incorporación del enfoque de género en su trabajo.	Vocalía Feminismos y Formación	Feminismos, Infancia, Transparencia, AH, CG	
		2. Fase final de la Política de Género de La Coordinadora 2019-2022	Plantear la evaluación de la política de género (2019-2022) y revisar su ejecución. Avanzar en la preparación de un nuevo periodo de aplicación en consonancia con la actualización del Marco Estratégico	Vocalía de Feminismos y Formación	Feminismos, Comité de Igualdad	
	Promover una formación que compagine innovación y generación de capacidades, dando respuesta a las necesidades de las organizaciones de desarrollo	1. Elaboración, difusión y ejecución del Programa de Formación 2023	Elaborar boletines especiales de formación (2) que muestren el avance semestral de la programación	Vocalía de Feminismos y Formación		
			Difundir oferta formativa canales habituales de La Coordinadora (RSS, CIR, bases de datos especializadas o temáticas).	Vocalía Feminismos y Formación	Todos los GT	
			Realizar 10 cursos, en diferentes modalidades: online en directo, presenciales, virtuales	Vocalía Feminismos y Formación		
		2. Mejora de las acciones formativas	Revisar la oferta formativa y elaborar un plan de mejora de la misma a partir del análisis de necesidades de las socias	Vocalía Feminismos y Formación		
			Posibilitar la integración de cursos de las organizaciones socias en el programa de La Coordinadora.			
			Contactar con responsables de formación de las organizaciones socias para valorar posibles sinergias y acciones formativas conjuntas			
			Recopilar las valoraciones de los cursos y aplicar las iniciativas que sean viables	Vocalía Feminismos y Formación		
		3. Incorporación de iniciativas de los grupos de trabajo, red autonómica,	Fomentar el uso del campus virtual también como herramienta de difusión de otras actividades de sensibilización (diálogos-conferencias, comunicación con enfoque de derechos humanos, etc.)	Vocalía Feminismos y Formación		
			Recoger y valorar la organización de las acciones formativas que se deriven de la planificación de los grupos de trabajo y de la red autonómica. Ejemplos: nuevo Marco Presupuestario Plurianual y los nuevos instrumentos de la DG INTPA; nuevo curso online sobre voluntariado y educación para la ciudadanía global; enfoque feminista en la cooperación, enfoque decolonial desde los feminismos, etc.	Vocalía de Feminismos y Formación	Todos los GT- red autonómica	
			Informar en las reuniones de los grupos, al menos 2 veces al año para fomentar la colaboración y el compromiso con el programa formativo	Vocalía de Feminismos y Formación	Todos los GT	

<p style="text-align: center;"><b>LE 4</b>  <b>Desarrollar herramientas de trabajo y servicios pertinentes para el fortalecimiento del sector.</b></p>		equipo técnico y JG	Incorporar formaciones especializadas de cursos ya existentes y /o mejoras en su visualización: curso online autoformación sobre voluntariado de cooperación con enfoque de educación transformadora; mejora de la presentación de contenido de los tres cursos de seguridad ; nuevos instrumentos de financiación, cooperación feminista, etc.	Vocalía de Feminismos y Formación-Vocalía Coop. Descentralizada	Todos los GT	Apoyode profesionales externos/as para la elaboración de nuevos contenidos o mejora en las maquetaciones	
			Organizar sesiones de sensibilización y alfabetización a junta, equipo técnico y grupos de trabajo sobre temáticas de interés: cooperación feminista, revisión del concepto de ciudadanía global, etc.	Toda la JG	Todos los GT		
	Ampliar el entorno formativo de La Coordinadora	Apertura y descentralización a otros entornos de interés	Explorar alianzas con plataformas y entidades de América Latina para la realización de actividades conjuntas.				Plataformas de América Latina
			Realizar las formaciones que se deriven del convenio de colaboración con la Asociación Española de Fundraising	Vicepresidencia 1ª		AEFr	
			Realizar un diálogo sobre alternativas de paz frente a la guerra de Ucrania, en colaboración con La Casa Encendida	Presidencia, Vocalía	Grupo de Paz	La Casa Encendida	
	Lograr la sostenibilidad económica del programa de formación	Exploración de vías de financiación para el programa	Realizar y/o acompañar las acciones formativas que se deriven del proyecto de presidencia española de la UE				
			Elaborar propuestas específicas adaptadas a posibles financiadores	Tesorería-Comité Sostenibilidad			
			Explorar la viabilidad de incorporar matrícula en los cursos que se realicen en alianzas con otras entidades o plataformas	Tesorería-Comité Sostenibilidad			
			Preparar contenidos para cursos de autoformación, de oferta continuada, con una matrícula estable. Avanzar en la creación de un canal de formación específico para el tercer sector en el ámbito de la cooperación			Apoyo profesionales externos/as para la elaboración de contenidos	
	Favorecer el análisis y conocimiento jurídico que permita a las organizaciones y a la propia Coordinadora tomar decisiones y mejorar procesos	Identificación de las opciones de asesoramiento jurídico en temas de interés	Propiciar el alquiler del campus virtual de La Coordinadora. Disponibilidad para las entidades socias y entidades externas	Tesorería-Comité Sostenibilidad			Apoyo externo para acciones de marketing y difusión
			Facilitar el acceso de las socias a las asesorías jurídicas probono y promover consultas probono de interes para el sector	Toda la JG		RSC-ICAM-Colegio de Abogados de Madrid Fundación pro bono España Tomson Reuters-Trust Law	
			Prestar atención a la normativa que nos afecta y establecer un diagnóstico de necesidades/dificultades para el sector	Toda la JG	Todos los GT	RSC-ICAM-Colegio de Abogados de Madrid Fundación pro bono España Tomson Reuters-Trust Law	
			Detectar las necesidades de asesoría pro bono en el marco de los grupos de trabajo y la Red de CCAA.	Vocalía Coop. Descentralizada	Red Autónoma		
			Realizar un análisis financiero de La Coordinadora que apoye la posible compra de un local	Toda la JG			
			Realizar un diagnóstico de necesidades de las socias			Todos los GT	
		Hacer una consulta sobre la capacidad de las socias para presentar proyectos en materia de Ciudadanía Global.					
		Identificar acciones existentes en torno a la digitalización, seguridad, democratización en entornos digitales, y difundirlas entre las socias.					

	Establecer mecanismos de coordinación y acompañamiento a la base social de La Coordinadora	1. Mejorar la articulación de La Coordinadora con sus socias	Acompañar los procesos de convergencia de grupos de trabajo en aspectos que ayuden a generar una agenda compartida	Vocalías implicadas en GT	Todos los GT	
			Reforzar las relaciones inter grupos para mejorar la coordinación, sinergias y espacios de buenas prácticas	Vocalías implicadas en GT	Todos los GT	
			Implementar protocolos de acogida de las nuevas socias y las menos activas		CSCDC	
		2. Compartir y difundir acciones de otras plataformas colaboradoras	Mantener la coordinación con FORUS y CONCORD y dar a conocer su trabajo sobre el refuerzo de capacidades a sus socias			
	Aumentar la participación de nuestras organizaciones y el sentimiento de pertenencia colectiva a través de los canales de comunicación	1. Uso eficaz y apropiación de las herramientas que ofrece la intranet y de otros canales de comunicación de La Coordinadora	Comunicación periódica de la información interna a través de Circulares; cartas de direcciones y presidencias y memoria anual			
			Elaborar píldoras informativas, por medio de las CIR, para recordar a la junta y entidades socias las opciones de uso de estos canales de comunicación interna			
			Revisar la intranet para garantizar un funcionamiento adecuado a las necesidades de las personas.			
		2. Optimización de los espacios de comunicación de La Coordinadora	Implementación de nuevas herramientas que optimicen las ya existentes en comunicación (ej. Teams en la intranet)			
			Realizar una difusión específica sobre los canales de participación para nuestras organizaciones y explicar los procesos de obligado cumplimiento			
		3. Difusión interna y externa de las propuestas y acciones de los Grupos de Trabajo	Elaborar píldoras informativa para publicar en CIR, en boletines externos y RRSS. Elaborar productos comunicativos específicos cuando se requiera	Voc. Comunicación y presidencia		
		4. Fortalecimiento del trabajo colectivo en materia de comunicación con las CCAA	Intercambio de recursos y acompañamiento (planes de comunicación, banco de imágenes)			
			Organización de encuentro de comunicación presencial con las CCAA para poner en común procesos comunicativos y para apuntar estrategias comunes de comunicación (en su sentido más amplio)			
		5. Propuesta de acciones comunicativas colectivas en momentos identificados como cruciales para la estrategia de La Coordinadora.	Ofrecer a lo largo del año 2 ó 3 propuestas comunicativas clave para que nuestras socias se sumen a ellas.	Voc. Comunicación y presidencia	Comité de Comunicación	
		6. Fortalecimiento del conocimiento de las organizaciones en comunicación transgresora sobre la cooperación, con el fin de facilitar herramientas y propuestas eficaces culturalmente.	Investigación (o recopilación) sobre formas actuales de comunicación efectivas y sobre el imaginario social en torno al trabajo de las ONG de Desarrollo	Voc. Comunicación	Comité de Comunicación	
		Realizar la evaluación anual de las socias y elaborar el informe de resultados de la Herramienta.	Vicepresidencia 1ª	CSCDC, Transparencia		
		Comunicar y difundir los 10 años de la Herramienta. Hecho . Se prolongará hasta el mes de marzo de 2023	Vicepresidencia 1ª	Transparencia		

<p style="text-align: center;"><b>LE 5</b> <b>Reforzar un enfoque de gobierno de La Coordinadora transparente, participativo y orientado a resultados.</b></p>	<p>Propiciar la mejora constante del sector en materia de Transparencia y Buen Gobierno</p>	<p>1. Actualización y seguimiento de las acciones ligadas a la Herramienta de Transparencia y Buen Gobierno</p>	<p>Relanzar y fortalecer relación POAS con respecto a la Herramienta. Retomar acciones conjuntas</p>	Vicepresidencia 1ª	Transparencia	POAS-Comisión mixta
			<p>Facilitar el desarrollo e información de herramientas relacionadas con el buen gobierno (Ej: análisis de riesgos-versión mejorada; protección de datos)</p>	Comunicación, Vicepresidencia 1ª	Red CCAA, Transparencia, Feminismos	Consejo de Transparencia, WCA
			<p>Realizar el seguimiento del canal de denuncias y su implementación: protocolos, formación, comunicación, difusión)</p>	Vicepresidencia 1ª	CSCDC Transparencia	
			<p>Dar seguimiento a las CCAA que se involucren en el proceso de la HTyBG</p>	Vocalía Coop. Descentralizada	Red CCAA Transparencia	
			<p>Compartir guías y herramientas de transparencia y buen gobierno con socias, en especial con la Red Autonómica</p>	Comunicación, Vicepresidencia 1ª	Red CCAA	
			<p>Avanzar en los criterios de las evaluaciones de transparencia del Cº de Transparencia</p>	Vicepresidencia 1ª	Transparencia Feminismos Red CCAA	Consejo de Transparencia, WCA
			<p>Finalizar el análisis de indicadores de la HTyBG</p>	Vicepresidencia 1ª	Transparencia Feminismos	POAS
	<p>2. Informe del Sector como herramienta para visualizar el trabajo de las organizaciones</p>	<p>Elaborar el nuevo Informe del Sector 2023 (con datos de 2021 y 2022)</p>		Transparencia	Ayos externos para la actualización de la web del Informe y el análisis de la información bajo el enfoque de periodismo de datos	
		<p>Revisar con las Coordinadoras Autonómicas que tienen su propio informe si realizarán recogida de datos para integrarla en el Informe del Sector 2023. Consultar con el resto posibles nuevos proyectos piloto</p>		Red CCAA,		
		<p>Revisar y actualizar si es necesario el análisis de género en el cuestionario de recogida de datos</p>	Vocalía de Feminismos y Formación	Feminismos		
	<p>Fomentar el intercambio de experiencias, procedimientos y velar por el comportamiento ético en el sector</p>	<p>Actualización y seguimiento del ámbito de actuación de la Comisión de Seguimiento del Código de Conducta</p>	<p>Hacer seguimiento sobre la adecuación de las modificaciones del Código de Conducta en las CCAA</p>	Vocalía Coop. Descentralizada	Red Autonómica	
			<p>Aplicar las mejoras del protocolo admisión de socias: documento de sistematización del procedimiento de admisión por parte de la Comisión, que permita trasladar a la Junta de Gobierno un análisis completo y actualizado</p>	Vicepresidencia 1ª	CSCDC	
		<p>a) Difusión del decálogo (código deontológico) sobre la captación de fondos en colegios. b) Revisión y mejora de los códigos de buenas prácticas de captación en otros canales s en el marco de la colaboración con la AEFr</p>	Vicepresidencia 1ª	CSCDC, Ciudadanía	AEFr	
		<p>Validación por la Asamblea General de la actualización de documentos legales y protocolos que corresponda presentarle</p>	Toda la JG			
		<p>Incorporación de nuevas herramientas de gestión interna</p>				
		<p>Análisis de la estructura organizativa del equipo técnico e implementación de un sistema de evaluación de desempeño</p>	<p>Descripción y valoración de puestos de trabajo de la nueva estructura del equipo técnico como base para poder estructurar de forma eficaz la gestión del capital humano de la organización, con rigor, objetividad y transparencia.</p>			Ayos externo de una consultoría

	Avanzar en la consolidación de La Coordinadora como un actor social clave en la transformación social para la justicia global	Abordaje de la actualización del Marco Estratégico 2019-2022 de La Coordinadora	Elaborar la prórroga del actual marco estratégico hasta 2024. Incorporar actualizaciones de contenido vinculadas al nuevo contexto y necesidades	Secretaría, Vicepresidencia 1ª			
			Evaluar el Marco Estratégico (de septiembre a diciembre 2023)	Toda la JG	Todos los GT		
	Optimizar los espacios de encuentro y coordinación con las socias	Sistematización de procesos que faciliten la participación, la apropiación y la toma de decisiones	Coordinar y ejecutar la Asamblea General anual de La Coordinadora				
			Coordinar las reuniones de junta de gobierno y encuentros de direcciones y presidencias				
			Coordinar con los órganos de gobierno la logística y preparación de las juntas y las reuniones de direcciones y presidencias,				
			Coordinar con la Junta de Gobierno y los grupos de trabajo la preparación de los Nodos y Comités				
	Optimizar la gestión y los recursos	Disposición de los recursos, estructura y procedimientos necesarios para el funcionamiento general de La Coordinadora	Realizar seguimiento de reuniones de espacios colaborativos que promueven el control de gestión en organizaciones de nuestro sector, en particular de ONG de cooperación al desarrollo				Organizaciones socias integrantes en el Foro Control de Gestión
			Velar por el cumplimiento de las obligaciones legales, administrativas, fiscales y contables con la Administración	Secretaría, Tesorería			
			Aplicar los procesos administrativos y contables (fiscalidad, cuotas, auditoría de cuentas, registros, facturación, personas apoderadas, etc.).				
			Velar por el mantenimiento de la oficina y la relación con proveedores				
Actualizar el servicio de información al público (respuestas tipo y respuestas automáticas)							
Apoyar los trámites vinculados con el personal laboral y coordinar la prevención de riesgos laborales							
Aplicar el protocolo de bienvenida a las nuevas incorporaciones de personal que se produzcan en La Coordinadora							
<b>LE 6</b> Establecer un modelo de financiación que garantice sostenibilidad e independencia.	Fomentar la calidad en la presentación y justificación de la información de la gestión económica interna de La Coordinadora	Actualización de datos económicos, presupuestarios y de proyectos	Realizar el seguimiento presupuestario y coordinación con las diferentes áreas de La Coordinadora para la presentación de datos.	Tesorería			
	Potenciar la estrategia de sostenibilidad financiera	1. Actualización, análisis y puesta en marcha de una estrategia de captación de fondos	Identificar y analizar líneas de financiación o acciones a las que se pueda presentar La Coordinadora	Comité de Sostenibilidad			
		2. Búsqueda de nuevas organizaciones que puedan incorporarse a la base social	Formular proyectos a las líneas de financiación habituales y a nuevas convocatorias. Justificar los proyectos existentes		Tesorería		
			Coordinar, en el seno del Comité de Sostenibilidad Financiera a las áreas de Coordinadora, órganos de gobierno y grupos de trabajo para actualizar la línea de captación de fondos.		Secretaría + Vicepresidencia 1ª		
			Contactar con las organizaciones que pertenecen a dos o más coordinadoras autonómicas y no son socias de La Coordinadora, para proponerles que soliciten su ingreso		Vocalía Coop. Descentralizada		
Resolver las consultas de organizaciones que se han interesado por el procedimiento de ingreso en La Coordinadora							